

**DRUŠTVO | 24/11/2025. | PIŠE Nataša Škaričić**

# Klinike, udruge, kongresi: Skrивene poluge medicinske moći u Hrvatskoj

Kroz dva studijska primjera prikazujemo mehanizme kojima dio liječničkih elita, istovremeno prisutan u vrhu javnih bolnica i privatnog sektora, stvara komercijalizirane mreže udruga i tvrtki, čije je poslovanje potpuno izvan domašaja institucija nadzora i javnih politika. Liječnički autoritet otvara vrata svim oblicima sukoba interesa u zdravstvu



Ilustracija

FOTO Marko Mrkonjić/PIXSELL

**U** hrvatskom zdravstvu postoji značajan sloj liječnika koji nikada ne trpi mane sistema – naprotiv, njihova moć ga razara. Nakon što smo u prvim dijelovima feljtona “Medicinsko tržište u Hrvatskoj: Preveliki da propadnu” pokazali kako privatni sektor buja na teret javnog, ovaj nastavak ulazi u njegovu unutarnju mehaniku – strukture moći koje pokreću taj rast. U završnom poglavlju ističemo jedan od najstabilnijih, ali i najskrivenijih izvora te moći: dugotrajno preplitanje javnih funkcija s privatnim interesima u režiji ključnih aktera i donositelja odluka, najčešće profesora medicine.

U mreži javnog zdravstva oni nastupaju kao voditelji klinika, šefovi zavoda, autori nacionalnih smjernica i članovi brojnih povjerenstava, dok na tržištu upravljaju privatnim bolnicama, poliklinikama, tvrtkama za trgovinu medicinskom opremom, konzultantskim firmama itd. No, u ovom smo se istraživanju posvetili najslabije istraženom području – stručnim društvima i nizom formalno neprofitnih udruga, koje za njihove osnivače i predsjednike funkcioniraju kao platforme za komercijalne aktivnosti. One često nose akademske nazive poput “stručno društvo ili liga za xy bolest“ i uživaju javni status, no jednako često služe kao forma za sive djelatnosti, kroz koju utjecajni pojedinci kontroliraju edukaciju o određenim područjima medicine, stručne tečajeve, kongrese, industrijske donacije, pa time i smjer terapijske prakse.

Kako pokazuju istraživanja objavljena u BMJ-u i NEJM-u, organizacije pacijenata i medicinara često su formalno neprofitne i predstavljaju se kao neovisni glas struke ili pacijenata, ali mnoge od njih u praksi ovise o financiranju farmaceutske industrije, pa funkcioniraju kao produžene ruke industrijskog marketinga, prerusene u javnozdravstveni ili znanstveni autoritet.

– Vodeći stručnjaci utječu na propisivačke navike i zato se njih plaća da predavanjima “evangeliziraju“ branšu o konkretnom proizvodu. Taj koncept je učinkovit jer svi propisivači ovise o velikim šefovima, pogotovo ako se radi o mlađima koji žele akademska napredovanja. Ako šef kaže da se proizvod propisuje, to se rijetko ne poslušaju – kazala je za Novosti suradnica industrije koja je željela ostati anonimna.

Naglašavamo da nije upitno to što profesori medicine imaju veći utjecaj na zdravstvene politike i terapijske smjernice od liječnika početnika;

problem je u raširenoj praksi da se taj autoritet, umjesto da ostane u javnom sektoru, širi na privatne poslovne modele preko udruga koje javnost ne može nadzirati. U Hrvatskoj je odnos između industrije i nevladinog sektora posebno mutan: prošle su godine u Hrvatskoj članice Inovativne farmaceutske inicijative (iF!) zabilježile najmanje 32 milijuna eura uplata prema zdravstvenim organizacijama, zdravstvenim radnicima, udrugama pacijenata i ulaganjima u istraživanje i razvoj, ali je način na koji iF! prikazuje uplate teško prohodan, a objava poimeničnih subjekata koji su primili novčane uplate ovisi o njihovoj dobroj volji. Prema izvorima u industriji, čak 90 posto zdravstvenih radnika koji su primili novčane uplate ne daje dozvolu za objavu podataka.

**Kako pokazuju istraživanja objavljena u BMJ-u i NEJM-u, organizacije pacijenata i medicinara često su formalno neprofitne i predstavljaju se kao neovisni glas struke ili pacijenata, ali mnoge od njih u praksi ovisе o financiranju farmaceutske industrije**

Jednako je i u kompanijskim EFPIA (European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations) izvještajima koji se baziraju na licemjernom konceptu transparentnosti; za sliku stanja prezentirane tablice treba pretraživati mjesecima, a i tada bi dobili samo uvid u ono što kompanije i zdravstveni radnici prijavljuju. Samo Hrvatski liječnički zbor (HLZ) okuplja čak 157 stručnih društava koja od industrije primaju donacije na jedinstveni račun HLZ-a, pa je nemoguće rekonstruirati njihova pojedinačna poslovanja. Paralelno s time, nemoguće je rekonstruirati i kakav javni interes stoji iza poslovnih aktivnosti tih društava.

Zbog svega navedenog, istraživanje ovog modela iskorištavanja javne funkcije za privatni profit prilično je komplicirano i zahtijeva dubinsko pretraživanje više javnih izvora informacija, koji su loše organizirani i prikupljaju samo mali dio podataka potrebnih za detaljnu analizu.

Za primjer, analizirali smo dvije strukture stvorene na komercijalizaciji položaja visokopozicioniranih liječnika u javnom sektoru; prva se formirala oko liječenja hipertenzije, a druga oko neuroloških bolesti. Prema podacima iz javnih registara FINA-e, trgovačkih sudova, Registra

**neprofitnih organizacija i poslovnih web stranica, obje otkrivaju isti obrazac: jedan liječnik/ca osniva i predsjedava s više komercijaliziranih organizacija koje se predstavljaju kao akademske i edukativne, stvaraju prihod bez zaposlenih, a djeluju na osnovu pozicija moći svojih osnivača u javnim bolnicama.**

**Ne navodimo konkretna imena, jer oba slučaja koristimo za ilustraciju kako se javnozdravstveni prostor može preoblikovati u privatni poslovni ekosustav, a ne za progon pojedinaca.**

**Krećemo od priče o hipertenziji – bolesti koja je desetljećima predmet javnozdravstvenih kampanja – u središtu koje se nalazi liječnik iz bolnice u mreži javnog zdravstva, osoba impresivne akademske biografije i dugogodišnjeg stručnog angažmana. Osim što je bio osnivač privatne specijalističke ordinacije, koju je kasnije prepustio sinu i supruzi, imao je i konzultantski obrt, a sada je predsjednik i osnivač dvaju neprofitnih društava.**

**Zbrojeno, dvije udruge pod vodstvom istog liječnika ostvarile su više od 312 tisuća eura prihoda u 2024. godini, bez ijednog radnog mjesta, bez institucionalne logistike i s izuzetno stabilnim rastom**

**Prva od dviju udruga koje vodi osnovana je 2022. godine i u tri je godine narasla do ukupnih prihoda od 254,9 tisuća eura u 2024. godini. S rastom od 160,7 posto u prvoj godini i dodatnih 55,6 posto u drugoj, udruga je postala jedan od financijski najaktivnijih subjekata u cijelom području javnozdravstvenih kampanja vezanih uz hipertenziju. Istovremeno, udruga nema nijednog zaposlenog. Imovina joj je krajem prošle godine iznosila 125,7 tisuća eura, a višak prihoda 28,6 tisuća eura. Druga udruga, usmjerena na stručnu edukaciju i nefrološke teme, osnovana je još 1995. godine, a 2024. godine ostvarila je 56,7 tisuća eura godišnjih prihoda, nakon što je prethodne godine uprihodila 114,4 tisuće eura. I ona posluje bez zaposlenih, uz akumulirani višak od više od trideset tisuća eura.**

**Zbrojeno, dvije udruge pod vodstvom istog liječnika ostvarile su više od 312 tisuća eura prihoda u 2024. godini, bez ijednog radnog mjesta, bez institucionalne logistike i s izuzetno stabilnim rastom. U praksi, to znači**

da sve operativne aktivnosti – organizacija kongresa, predavanja, kampanja, javnih događanja i stručnih skupova – moraju biti naručene izvana. Upravo u tom prostoru outsourcinga otvara se najvažniji dio ove priče.

U godini u kojoj dvije udruge dostižu svoje financijske vrhunce, liječnikov sin vodi privatnu tvrtku specijaliziranu upravo za organizaciju stručnih skupova, edukativnih događaja i kongresa u zdravstvenom sektoru. Prema podacima na službenoj stranici, tvrtka surađuje s društvima koja je osnovao otac i radi na prepoznatljivim kampanjama tih društava. U 2023. godini završila je s nulom prihoda, da bi već iduće godine ostvarila je 537 tisuća eura. Pritom je zaposlila pet ljudi i završila godinu s neto dobiti od 31,3 tisuće eura. Ulaganja u opremu od gotovo 45 tisuća eura i potraživanja od 55 tisuća dodatno potvrđuju da je riječ o profesionalnoj produkcijskoj firmi, potpuno prilagođenoj zahtjevima medicinskih događaja. Drugim riječima: firma je specijalizirana za upravo onaj tip posla koji udruge njegova oca ne mogu obavljati same.

Ovaj niz podataka otvara pitanje je li riječ o zatvorenom krugu u kojem se javni autoritet, neprofitne organizacije i privatni poduzetnički interes potpuno prelijevaju u aktivnostima koje, k tome, nemaju mjerljivu javnozdravstvenu vrijednost.

Nakon priče o hipertenzijskoj obiteljskoj manufakturi, u drugom se primjeru radi o zauzimanju neurološke niše, i to s trima stručnim udrugama koju je ista osoba registrirala na istoj adresi. Pritom se radi o liječnici koja kao simbolički kapital ne koristi samo istaknuti položaj u javnoj bolnici-kliničkom bolničkom centru, nego i status akademkinje koji je ostvarila u drugoj zemlji.

**Kad se ta tri društva stave jedno kraj drugoga, vidimo tri pravne osobe u istom gradu, na istoj adresi, u istoj specijalističkoj grani medicine, s istom predsjednicom i istim kontaktima, posvećena trima ključnim temama iste grane medicine**

Prva je osnovana 2013. godine i na prvi pogled djeluje kao još jedno stručno udruženje koje ponekad organizira tečaj, simpozij ili okrugli stol.

Međutim, financijski izvještaji pokazuju sasvim drugu sliku. Između 2020. i 2024. godine udruga kontinuirano raspolaže s između 50 i 80 tisuća eura imovine; 2024. godine ukupna imovina iznosi 78,1 tisuću eura, od čega se najveći dio odnosi na financijsku imovinu: novac na računu, potraživanja i dane zajmove. Samo potraživanja za prihode krajem 2024. godine dosežu dvadeset tisuća eura, a dani zajmovi iznose petnaest tisuća eura – za jednu strukovnu udrugu to je razina aktivnosti koja nadilazi povremeno skupljanje članarina. Na strani obaveza slika je slična: društvo se normalno zadužuje i otplaćuje, ali ostaje u plusu. Ukupne obveze 2024. godine iznose 52,4 tisuća eura, a unatoč tome u bilanci stoji višak prihoda od 25.7 tisuća eura. U prijašnjim je godinama taj višak varirao, krećući se od 37 tisuća 2020. do 54 tisuće 2021. godine, s padom 2023. godine i ponovnim rastom na kraju promatranog razdoblja. Cijelo to vrijeme društvo nema nijednog zaposlenog, pa je jasno da se sav rad obavlja preko honorara, ugovora o djelu i vanjskih suradnji.

Druga udruga, smještena na istoj adresi i registrirana pod istom klasifikacijom djelatnosti, financijski je još izloženija. U posljednjih pet godina godišnji su prihodi rasli i padali, ali nikad ispod razine koja je svrstava u marginalnu udrugu: od 31,9 tisuća eura 2020. godine, preko 87.7 tisuća u 2021. godini do 124,8 tisuća eura 2022. godine, nakon čega slijede dvije godine pada – 77,6 tisuća eura u 2023. i 74 tisuće euro u 2024. godini. Unatoč padu prihoda, društvo ostaje financijski vrlo udobno pozicionirano. Ukupna imovina 2024. godine iznosi 98,9 tisuća eura, pri čemu je 72 tisuća eura na računu, oko 13 i pol tisuća eura u potraživanjima, te tri tisuće eura u danim zajmovima. Vlastiti izvori – akumulirani višak prihoda – kraj 2024. godine dočekuju na razini od 69,7 tisuća eura. Čak i u godini kad bilježi gubitak od 48,3 tisuća eura (2023.), društvo to bez problema amortizira, jer kreće s viškom od 95,8 tisuća eura iz prethodnog razdoblja; već iduće godine ostvaruje novi plus od 22,3 tisuće eura. Ni ovdje nema zaposlenih, a bilanca pokazuje da se deseci tisuća eura usmjeravaju na naknade “osobama izvan radnog odnosa”. Ono što bi, gledano izvana, trebalo biti mala strukovna udruga koja povremeno organizira simpozij o jednom neurološkom stanju, izgleda kao organizacija koja se godinama kreće u rasponu od tridesetak do 120 tisuća eura godišnjih prihoda, drži skoro sedamdeset tisuća eura akumuliranog viška i funkcionira kao trajni, privatno upravljani fond struke.

Treća udruga zaokružuje tu sliku. I ona je osnovana 2013. godine, registrirana pod istom šifrom djelatnosti i smještena na istoj adresi. U razdoblju od 2020. do 2024. godine ukupna imovina oscilira između 66 i 115 tisuća eura; 2023. godine ima 98,4 tisuće eura imovine, da bi 2024. godinu završilo s 66,6 tisuća eura. I ovdje je gotovo sve financijska imovina: 2024. društvo ima 28,5 tisuća eura na računu, više od 14 tisuća eura potraživanja, te pet tisuća eura danih zajmova. U prethodnim godinama ta su potraživanja znala dosezati i preko pedeset tisuća eura, a dani zajmovi petnaest tisuća. Vlastiti izvori – višak prihoda – iznose 62,5 tisuća eura 2024. godine, nakon što su 2021. godine iznosili čak 100,99 tisuća eura. Uz sve to, ukupne obaveze su relativno male, tek nešto iznad četiri tisuće eura, a društvo, kao i prethodna dva, nema nijednog zaposlenog. I ovdje bilanca otkriva visoke iznose naknada “osobama izvan radnog odnosa”, poput 34,7 tisuća eura prijavljenih 2022. godine.

Kad se ta tri društva stave jedno kraj drugoga, vidimo tri pravne osobe u istom gradu, na istoj adresi, u istoj specijalističkoj grani medicine, s istom predsjednicom i istim kontaktima, posvećena trima ključnim temama iste grane medicine. Svako od njih godinama posluje bez zaposlenih, akumulira desetke tisuća eura viška, drži značajna sredstva na računima, daje zajmove i isplaćuje honorare. Formalno su to neprofitne, stručne udruge koje produciraju nepoznatu javnozdravstvenu vrijednost, dok u praksi čine mali klaster organizacija koje funkcioniraju kao privatno vođen sektor.

Njihova osnivačica reklamirana je kao članica stručnog tima u najmanje dvije poliklinike USKOK-ovog osumnjičenika dr. KREŠIMIRA ROTIMA.

Oba primjera ilustriraju još jedan mehanizam preko kojeg se zdravstvo rastače zbog komercijalnih interesa, ali i kako taj proces servisira država, nadzorne i regulatorne institucije i javni sektor. Kao što smo već naglasili, ključni igrači u tom sektoru istovremeno su u vrhu državnih klinika, regulatori, edukatori, arbitrari, predsjednici društava, kreatori smjernica, zaštitna lica kampanja i – u respektabilno velikom broju – vlasnici ili neformalni pokrovitelji niza komercijalnih subjekata koji posluju u istoj grani medicine u kojoj rade.

Činjenica da javni sektor propada, privatni buja, a pacijenti dižu kredite za vitalne zdravstvene usluge, logičan je ishod politike koja je tzv. liječničkim elitama prepustila javne politike. Sive zone komercijalizacije zdravstva, razgranate mreže konflikta interesa i profitizacije javnih funkcija objašnjavaju zašto je tržište zdravstvenih usluga “preveliko da

propadne” – ne zato što država štiti ključne igrače, nego zato što oni upravljaju državnim zdravstvenim politikama.

*Ovaj tekst je objavljen uz financijsku potporu Agencije za elektroničke medije iz Programa za poticanje novinarske izvrsnosti*



## POVEZANI ČLANCI



## Hitna na aparatima

## KOLUMNNE

VIKTOR IVANČIĆ

## Akcija na reakciju

BORIS DEŽULović

# Učimo hrvatski: Gang-bang

---

SINAN GUDŽEVIĆ

## Vincenzo Mura

---

BORIS RAŠETA

## Brdo dobrih ljudi

---

[POGLEDAJ SVE](#) 

---

# NOVOSTI НОВОСТИ



PORTAL NOVOSTI

Ljudevita Gaja 7, Zagreb, Hrvatska

Telefon 01 48 11 198

Telefaks 01 48 11 281

E-mail [info@portalnovosti.com](mailto:info@portalnovosti.com)

KONTAKTI

PRODAJNA MJESTA

PRETPLATA

TISKANA IZDANJA

IMPRESSUM

PRIJATELJI

KOLAČIĆI

